

ACCIONES EN DESARROLLO RURAL.

La labor en pos del desarrollo rural que acredita ADISGATA se inicia en el año 1992, con la puesta en marcha y ejecución de la Iniciativa Comunitaria Leader I, continúa con el desarrollo de un Programa Comunitario Youthstar y, más recientemente, el diseño, desarrollo y ejecución de la Iniciativa Comunitaria Leader II. En la actualidad se está iniciando la ejecución de la I.C. Leader Plus.

Las acciones formativas contenidas en estos programas se han completado con el asesoramiento, colaboración y puesta en marcha de otras actuaciones en diversos ámbitos desde los que se ha buscado implementar las acciones propuestas en aquellos, y que han contribuido principalmente a la cualificación profesional de nuestros recursos humanos y al impulso y consolidación de nuestras estructuras asociativas.

A lo largo de su trayectoria, Adisgata ha contado con un equipo interdisciplinar, con titulados en sociología, arqueología, geografía, económicas, psicología, ingeniería agrícola, ingeniería forestal, trabajadores sociales, graduados sociales, técnicos en informática, Por otro lado, Adisgata cuenta con un nutrido grupo de colaboradores y asociados que participan y apoyan los trabajos que requieren perfiles profesionales específicos en arquitectura, prevención de riesgos laborales, asistencia legal, asesoramiento fiscal, animación sociocultural, etc...

Con todos ellos se han ejecutado acciones de desarrollo en las iniciativas comunitarias, nacionales y autonómicas:

- Leader I.
- Leader II.
- Youthstar,
- Acciones complementarias (formativas, sociales y de promoción empresarial).
- Acciones de Cooperación transfronterizo y transregional.
- Otros (Convenio y protocolos).

LEADER I

El **Leader I (1992-1994)** comienza con la realización de los siguientes estudios y asistencias técnicas:

- **Asistencia Técnica a explotaciones de Porcino Ibérico.** Se catalogaron las explotaciones de porcino ibérico con una ficha técnica de cada una de ellas y se hicieron propuestas de mejora para aumentar la rentabilidad y para la erradicación de problemas sanitarios o de manejo.
- **Asistencia Técnica al Centro de Comercialización de productos de alta calidad.** Se realizó un estudio de viabilidad sobre la comercialización de productos locales de alta calidad y sus potencialidades: Miel y derivados apícolas, quesos, mermeladas, productos hortícolas, frutales y aceite de oliva. Se iniciaron los primeros pasos para conseguir la Denominación de Origen del Aceite de Oliva Virgen.
- **Estudio sobre la situación del mercado de productos naturales, apícolas y hortícolas.** Se estudió el funcionamiento y producción de estos productos y se hicieron propuestas de mejora con el objeto de abrir una fuente de comercialización.
- **Estudio del Olivar y viabilidad de una envasadora de aceite de oliva.** Se examinó el olivar en Sierra de Gata (superficie cultivada, densidad, variedades, producción, número de almazaras, situación del arbolado, precios, problemáticas, técnicas de cultivo y producción,

etc...). Se completó con un proyecto de envasadora de aceite de oliva y se trabajó para conseguir la Denominación de Origen del Aceite de Oliva Virgen.

- **Asistencia Técnica a la adecuación de zonas recreativas y degradadas.** Se asesoró sobre la adecuación y mejora de espacios y zonas de ocio y otras especialmente degradadas (piscinas naturales, miradores, fuentes singulares, caminos, escombreras, calzadas, fachadas con impactos, etc...).
- **Estudio para la ubicación de un Museo Etnográfico.** Se elaboró un inventario de todo el material etnográfico disperso en todos los municipios y se prestó asesoramiento para la creación del Museo que se ubicó definitivamente en Cilleros.
- **Estudio de los Recursos Forestales: Situación, Potencialidades, Uso y Recuperación.** Se llevó a cabo un riguroso trabajo de catalogación de los recursos forestales por un equipo de ingenieros de Montes. Con los resultados se asesoró a la población sobre las ayudas a la reforestación, y otras similares financiadas por la Junta de Extremadura.
- **Estudio de Plantas aromáticas, medicinales y condimentarias de Sierra de Gata.** Se inventariaron estas plantas y se asesoró técnicamente sobre sus usos, etnobotánica y viabilidad de proyectos relacionados con este tema.
- **Asistencia Técnica a la rehabilitación de alojamientos acogidos a las ayudas Leader.** Se prestó asistencia desde el inicio hasta la fase final, a las iniciativas presentadas dentro del sector turístico (casas rurales, caseríos, almazaras, molinos, etc...) para su financiación por el Leader I.
- **Estudio sobre la situación de las Vías pecuarias, recuperación y uso ecuestre.** Con este estudio se clasificaron las vías pecuarias (veredas, cordeles, cañadas) para poder acometer actuaciones de recuperación ante el avanzado estado de deterioro en algunos tramos.
- **Asistencia Técnica a Explotaciones Caprinas.** Se catalogaron las explotaciones de caprino con una ficha técnica de cada una de ellas y se hicieron propuestas de mejora para aumentar la rentabilidad y para la erradicación de problemas sanitarios o de manejo.
- **Estudio de la situación del Patrimonio inmobiliario.** Se registraron y clasificaron mediante cartografía, fotografía y descripción sintetizada, todos los elementos dispersos fuera de los cascos urbanos: almazaras, molinos, puentes, fuentes, restos arqueológicos, colecciones arquitectónicas, etc... , y los inmuebles de los cascos urbanos. Este estudio nos permitió conocer nuestro impresionante Patrimonio y sus potencialidades de recuperación para uso cultural y turístico.
- **Estudio de Ordenación del Territorio y Estrategias de Desarrollo.** Con él se continuó elaborando, a través de los datos sobre población, explotaciones, industrias, etc..., la estrategia a seguir en el Plan de Desarrollo Comarcal.

Las conclusiones de todos estos Estudios contribuyeron a diseñar las líneas de desarrollo rural para la Comarca de Sierra de Gata, Moraleja y Vegaviana.

El eje sobre el que se articularon las diversas medidas en el Programa Leader I lo constituyó el **Plan de Formación y Dinamización Social y Empresarial** llevado a cabo en esta fase. Tras la creación del **CEDER** (Centro de Desarrollo Rural), encargado de la gestión, organización y seguimiento del proceso de desarrollo, así como del funcionamiento interno del GAL, se crea **FOCO** (Centro de Formación y promoción Comunitaria) como auténtico dinamizador del sector social. En este trabajó un equipo de animadores socioculturales, dirigidos por un coordinador de recursos humanos, que no sólo dinamizaron y consolidaron las estructuras asociativas existentes, sino que impulsaron y crearon otras a nivel local, comarcal, sectorial y transnacional, núcleos vertebradores de la acción social en Sierra de Gata, acorde con los fines y filosofía de los Programas de Desarrollo.

Desde FOCO se coordinó el **plan formativo** que culminaría con las siguientes actividades de formación:

- I Jornada de Desarrollo en Sierra de Gata. Cilleros.
- I Jornada sobre Movimientos Sociales.
- I Jornada sobre la Mancomunidad de Municipios de Sierra de Gata.
- I Jornada de Desarrollo Transfronterizo.
- Curso de Animación Sociocultural (450 horas).
- Curso de Dinámicas de Grupos para Asociaciones (300 horas).
- Curso de Iniciativas Empresariales (84 horas).
- Curso de Bollería y Repostería tradicional (50 horas).
- Charlas informativas de Educación ambiental.
- Curso dirigidos a la formación de empresas recién creadas.
- Curso de Formación en artesanía (mimbre) (200 horas).
- Curso de Vivero (130 horas).
- Curso de Apicultura (60 horas).
- Curso de Guías de la naturaleza (120 horas)
- Curso de Conservas Artesanas (300 horas).
- Elaboración de Quesos Artesanos (90 horas).
- Curso de Mantenimiento y Sistemas del Porcino Ibérico (60 horas).
- Curso de Prestación de Servicios Turísticos (60 horas).
- Curso de Conservas Artesanas (60 horas).
- Normas de Calidad y Comercialización (100 horas)
- Curso de Artesanía de la Madera (ebanistería) (5 cursos en diferentes localidades de 80 horas cada uno).
- Curso de Cooperativismo (4 cursos de 100 horas cada uno en diferentes puntos de la Sierra).

En el programa Leader I, el apoyo al **sector turístico** se estructuró en dos bloques.

- **Acciones dirigidas proyectos productivos**, lo que se materializó en la aprobación de 10 proyectos de Casas Rurales, 1 Casa de Reposo, 1 Albergue refugio, 1 Granja Escuela, 2 Puntos de degustación de productos locales, 1 Restaurante, 2 Museos (Etnográfico y, del Aceite y del Vino) y 1 Picadero de Caballos. En total el número de plazas ofertadas ascendió a 177. La oferta de alojamiento creada fue de gran calidad, variedad y tipología, pudiendo dirigirse a distintos segmentos del mercado.
- **Acciones no productivos**. Entre ellas:
 - *La Oficina de Promoción Turística* para la promoción y asesoramiento técnico al sector turístico.
 - *El Proyecto de Adecuación de zonas*. Con él se procedió a la limpieza, recuperación, restauración y adecuación, de áreas degradadas en los distintos municipios de la Comarca; se crearon miradores, se eliminaron impactos urbanísticos y escombreras, se llevaron a cabo mejoras ambientales.
 - *Proyecto de Señalización y Campañas de Promoción*. Con el primero se desarrollo un programa que culminó con al señalización de 12 senderos en toda la comarca. Las campañas de promoción se centraron en la edición de material publicitario (folletos, guía de Sierra de Gata, Mapa, imagen corporativa, etc...) y la participación en ferias y eventos similares (Feria Rayana, Ifenor, Agroexpo, Fial, Fitur, Fedra, Biocultura, etc...).

El apoyo a las **pequeñas empresas y artesanías**, favoreció la aparición de iniciativas privadas relacionadas con la Chacinería, las queserías, las artesanías de mimbre y castaño, forja, cuero, carpintería artesana y encaje de bolillos. En total se auxiliaron 8 proyectos

Las medidas dirigidas **al sector agroindustrial** permitieron la creación de nuevas empresas para la comercialización de la producción local, la creación de una agrupación de Cooperativas para acometer un proyecto de Envasadora de Aceite y un Vivero forestal para suministro a la población de Sierra de Gata. En total se financiaron un total de 6 empresas.

La **inversión total de este Programa alcanzó los 674 millones** de pesetas, financiados del siguiente modo: CEE: 296 millones, Administración Nacional: 172 millones y Aportación privada: 206 millones.

Los resultados de esta primera fase de desarrollo rural, alcanzaron una gran repercusión en el conjunto de la población de Sierra de Gata. La implantación de esta Iniciativa Comunitaria se apoyó tanto en la eficacia en la gestión de proyectos como en el conjunto de medidas formativas y de articulación sociocomunitaria, creando las condiciones adecuadas para impulsar nuevos proyectos en la siguiente fase.

LEADER II

El **Leader II** inicia su andadura en 1995 hasta finales del 2001.

Para continuar con la estrategia de desarrollo, se proyectó la realización de los siguientes Estudios y trabajos:

- **Trabajo de elaboración de Ordenanzas Municipales y Normativa General para la Ordenación de los de Entornos Urbanos y Espacios naturales.** Realizado en 1996 tuvo como objetivo la ordenación ambiental de la Comarca con la definición y delimitación de los usos del suelo y la ordenación urbanística con la regulación del crecimiento urbano y la transformación que están teniendo los pueblos de Sierra de Gata. Se trató de proteger a la Comarca de un futuro deterioro irreversible y se sentaron las bases de lo que hoy es la Oficina de Gestión Urbanística. Este proyecto estuvo cofinanciado por el Plan Futures.
- **Trabajo señalización de los Recursos Turísticos y puntos de información.** Realizado en 1996 consistió en la señalización de la oferta y de los recursos turísticos con el objeto de valorizar y promocionar la actividad turística y facilitar la información básica a los visitantes y turistas. Se señalaron los puntos de entrada a la comarca, los alojamientos, museos, restaurantes, conjuntos de interés histórico artístico, y se mejoró la red de senderos. Se completó con paneles informativos en cada municipio en los que se recoge toda la información turística existente en la localidad. Fue financiado por el Plan Futures.
- **Trabajo sobre eliminación de la polución estética.** Realizado en 1996 se procedió a detectar, inventariar, evaluar, clasificar y dar soluciones a los principales focos de contaminación estética diseminados por la geografía de nuestra Comarca. Se completó con el asesoramiento sobre vías de financiación para acometer correcciones necesarias, y se acompañó de propuestas y directrices en el sentido no solo de regular, sino de prevenir en un futuro este tipo de problemática. Este proyecto estuvo cofinanciado por el Plan Futures.
- **Estudio vitícola de la Comarca de Sierra de Gata,** realizado en 1999. Se contrató un experto en enología y viticultura. Sus objetivos se centraron en elaborar un centro de

productores de vino en Sierra de Gata; catalogar las distintas variedades de vid y analizar las distintas clases de vinos a través de las analíticas correspondientes. Con todo ello, se estudió la viabilidad de una Bodega de Vinos de Sierra de Gata. En estos momentos, este proyecto ha sido ejecutado.

- **Estudio de Valorización Rayano**, realizado en el 2001, persigue profundizar en la realidad actual de la Raya Luso Cacerreña, redefinir las carencias y deficiencias con objeto de estimular sus potencialidades y oportunidades. Se llevó a cabo un análisis del territorio (situación territorial, socioeconómica, laboral, medioambiental, etc...), un análisis DAFO, y se hicieron propuestas sobre la estrategia de desarrollo de la Comarca de Sierra de Gata, Moraleja y Vegaviana.
- **Trabajo de señalización de la Red de Senderos del Sistema Central, tramo Sierra de Gata.** Realizado en 2000-01 se procedió a hacer un reconocimiento de los posibles senderos que se podían señalar para incluirlos en un proyecto común de señalización del Sistema Central. Posteriormente se constituyó la Agrupación para el Desarrollo del Sistema Central (Sector occidental). Por último se procedió a la señalización in situ de los senderos y su divulgación a través de paneles informativos y guía de senderos.

Durante la vigencia de este programa, a partir del **Plan de Formación y Dinamización**, se han impartido en distintas localidades de nuestra geografía, las siguientes actividades con una duración entre 35 y 350 horas lectivas.

- **Curso de Recurso de Turismo Alternativo. Formación de Guías Turísticos. 120 horas. (Cofinanciado con el Plan Futures 1996).**
- **Curso de Oportunidades de Turismo Rural. 20 horas. (Cofinanciado con el Plan Futures 1996).**
- **Curso de Ornamentación y Gestión de Casas Rurales. 60 horas. (Cofinanciado con el Plan Futures 1996).**
- **Curso de Atención al Turista y Actividades Complementarias. 50 horas. (Cofinanciado con el Plan Futures 1996).**
- **Curso de Gastronomía y Restauración. 50 horas. (Cofinanciado con el Plan Futures 1996).**
- **Curso de Turismo Rural: Gestión de Casas Rurales. 60 horas. (Cofinanciado con el Plan Futures 1996).**
- **Curso de informática.**
- **Curso de monitores de ocio y tiempo Libre. Cofinanciado con el Programa Pueblos.**
- **Ocio y Tiempo Libre en las Casas de Cultura. (Cofinanciado con el Programa Pueblos).**
- **Curso de Ofimática.**
- **Curso de actividades cinegéticas.**
- **Curso de viticultura.**
- **Curso de telemática.**
- **Curso de comercialización de servicios turísticos.**
- **Curso de arte dramático.**
- **Curso de gestión del pequeño comercio.**
- **Curso de aplicaciones informáticas de oficina.**
- **Curso de técnico en prevención de riesgos laborales.**
- **Curso de gestión y dirección de cooperativas.**
- **Curso de informática de gestión.**

Por otro lado, ADISGATA ha venido implementado su Programa de Desarrollo Comarcal, a través del desarrollo de actuaciones en el ámbito social y empresarial. La elaboración y ejecución de estas acciones a ayudado al funcionamiento del grupo y a conseguir una mayor implicación de la población en la ejecución real del programa de desarrollo. Estas acciones son las siguientes:

- **Jornada sobre Urbanismo, Turismo, y Ordenación del territorio.** En ellas participó un nutrido grupo de técnicos, alcaldes y profesionales de la construcción, con el objeto de analizar la situación urbanística actual y establecer las directrices básicas para el establecimiento de la Oficina de Gestión Urbanística y de Vivienda. El número de personas que participaron fue de alrededor de 150. Se realizaron en Torrecilla de los Angeles.
- **Jornadas de Cooperativismo “Siempre hay un paso más que dar”,** en la que participaron 200 cooperativistas del sector agroindustrial, relacionado en el olivar. Esta acción pretendía movilizar y demostrar las ventajas del cooperativismo como alternativa a la situación de la producción local actual. Se realizaron en Valverde del Fresno.
- **Jornada sobre el vino en Sierra de Gata “Alegría de Tierras y Sabores”,** en la que participaron alrededor de 300 productores vitícolas de la Comarca, y con el principal objetivo de demostrar las ventajas del cooperativismo como alternativa a la situación de la producción vitícola. Se realizaron en Hoyos.
- **Jornada Internacional rayana de Tercera Edad.** Con gran éxito de participación, de alrededor de 700 personas, se buscó el intercambio de experiencias y acciones llevadas a cabo relacionadas con la mejora de la calidad de vida en zonas rurales. Se realizó en Perales del Puerto.
- **Convivencia de asociaciones de mujeres,** con la participación de 1.300 mujeres de toda la geografía cacereña. Jornada de convivencia e intercambio de experiencias y búsqueda de alternativas, principalmente laborales, de este sector.
- **Semana Internacional del árbol,** con la intervención de todos los escolares de la Comarca, incluida Moraleja y Vegaviana. El objetivo es la concienciación a los jóvenes sobre la protección y conservación del medio ambiente. Participaron más de 800 niños y fue el inicio de la Campaña de Arbolada. Se realizó en Villasbuenas de Gata.
- **Congreso sobre A Fala.** Realizado en San Martín de Trevejo, Valverde del Fresno y Eljas, concurrió un importante número de lingüistas, presentando los últimos estudios sobre este fenómeno lingüístico. La implicación de la población de los tres lugares, los ayuntamientos y la asociación Fala i Cultura, junto con los técnicos del Gabinete de Iniciativas Transfronterizas, propició un buen foro de debate sobre la situación actual de la fala y las actuaciones futuras para su conservación.
- **Seminario sobre Desarrollo Rural en áreas rurales: El papel institucional y la participación social.** Dirigido a la participación de la Junta Directiva y equipo técnico con el objeto de implicarles activamente en la definición y la puesta en marcha de los programas de desarrollo. Participaron alrededor de 60 personas entre el GAL de Adisgata y el GAL de Hurdes. Torrecilla de los Angeles. Noviembre de 2001. Se coordinó a través de REDEX.
- **Jornada sobre intervención y promoción para el desarrollo en los territorios.** Dirigidas a los GAL y los CEDER se implicó a todos los socios de Adisgata en la definición del Programa de Desarrollo Comarcal para la presentación de candidaturas al Leader + y al Proder II. Participaron 75 personas de todos los sectores sociales, empresariales e institucionales. Se realizó en Villasbuenas de Gata. Se coordinó a través de REDEX.

Por último, nuestra asociación ha estado presente en otras muchas actividades relacionadas con desarrollo rural, de forma indirecta, promovidas por las Administraciones locales y en las que se ha prestado un apoyo con sus medios materiales y humanos.

El apoyo al **sector turístico** en esta fase del Programa de Desarrollo Rural (Leader II), se estructuró en dos grandes bloques:

- **Apoyo a iniciativas (productivas y no productivas) de promotores privados.** Y destacamos la aprobación de 13 casas rurales, 4 museos, 1 punto de degustación de productos y artesanías, 1 proyecto de tres apartamentos rurales, la construcción de 6 bungalows en el Camping, la mejora de 1 campamento juvenil, obras complementarias en Hotel Rural, obras de apoyo en Convento y la iluminación y señalización de los principales monumentos de cada municipio.
- **Acciones de promoción llevadas a cabo por Adisgata**, entre las que destacamos las siguientes:
 - **Manual de Calidad:** Normas de calidad para el Turismo Rural de Sierra de Gata. Manual práctico con el principios básicos del turismo rural: Definición, el promotor, ayudas públicas, aspectos legales y normas de calidad.
 - **Guía Turística de la Raya Luso Cacereña.** Guía bilingüe (castellano y portugués) donde se recoge datos de las comarcas transfronterizas, en que se describe paisaje y costumbres, arquitectura, folklore y formas de vida.
 - **Guía de Sierra de Gata, “Encuentro con la tradición Rural”.** Guía donde se recogen los aspectos más importantes de la Comarca (cultura, naturaleza, paisaje, costumbres, patrimonio, etc...).
 - **Anexo Servicios Turísticos de Sierra de Gata.** Anexo a la Guía de Sierra de Gata donde se recoge la oferta turística e información de interés general.
 - **Láminas turísticas.** Carpeta con 20 láminas alegóricas de cada pueblo de nuestra Comarca.
 - **Guía de Servicios Turísticos de Sierra de Gata.** Tríptico donde se recoge la oferta de alojamientos, restaurantes, y otros datos de interés.
 - **Guía de Empresarios de Sierra de Gata.** Relación de todas las empresas de la comarca, identificadas según el sector al que pertenecen.
 - **Guía de Senderos de Sierra de Gata.** Folleto explicativo de los senderos que han sido señalizados y que forman parte de la Red de Senderos del Sistema Central.
 - **Desplegable de senderos de Sierra de Gata.**
 - **Guía de árboles y plantas singulares.** Recopilación de especies arbóreas y plantas autóctonas.
 - **Folleto de fiestas populares,** en el que se hace un resumen de las principales fiestas que se celebran en nuestros pueblos, mes a mes y con descripción de los hechos más relevantes de cada una de ellas.
 - **Folleto de Rutas por Sierra de Gata.** Se describen aquí el patrimonio histórico artístico haciendo un recorrido por los Valles de la Comarca.
 - **Comic sobre Sierra de Gata.** Representación de la historia, cultura, lugares, gentes, etc... de nuestros pueblos en formato de comic.
 - **Posters temáticos.** Uno sobre las piscinas naturales y otro de un zahurdón realizado con más 1000 fotografías (mosaico)
 - **Mapa desplegable de Sierra de Gata,** donde se sitúan las principales vías de comunicación, así como los alojamientos, lugares de visita, rutas, senderos, y servicios de interés, etc...

- **Página web de Sierra de Gata.** Página con información detallada de todos los recursos de la Comarca. Este proyecto puede visitarse en la siguiente dirección: w.w.w.sierradegata.org
- **Página web Turística Sierra La Estrela-Gata.** Conjuntamente con los grupos de ADERES y ADRUSE (Sierra de la Estrella de Portugal) se está llevando a cabo este proyecto encuadrado dentro de las acciones de cooperación transnacional.
- **Presentación multimedia y trabajos informáticos de ajuste informático.** Con este proyecto conoceremos nuestra comarca a través de un reportaje con más de 600 fotografías.
- **Video sobre Sierra de Gata.** Película donde se dan a conocer nuestros pueblos, sus gentes, costumbres, patrimonio, etc...
- **Video sobre los proyectos de la I.C. Leader II,** donde se recogen todos los proyectos aprobados desde los comienzos del programa de desarrollo.
- **Documental sobre Sierra de Gata.** Contratado con una productora de televisión, hace un recorrido por nuestra geografía, incluyendo vistas aéreas, y cuenta durante 40 minutos nuestra historia, costumbres, cultura, pueblos, etc...
- **CD rom Sierra de Gata,** incluyendo videos, música y locución profesional para presentación interactiva de 15 a 20 minutos para ferias y posibilidad de paso a video.
- **Otras acciones de promoción:** Pin con zahurdón, mecheros, alfombrillas para ratón, encarte de folleto en Revista de Turismo Rural, señalización de proyectos, etc...

En relación con las **Pequeñas empresas, artesanías y servicios**, las ayudas concedidas dentro de esta medida han ido dirigidas no solo a la creación de nuevas empresas, sino también, a la consolidación, modernización y mejora de las ya existentes, incidiendo en muchos sectores tales como: Empresas de cerrajería y forja; Carpinterías y otras relacionadas con el sector maderero; Mejora en empresa cantera; Creación y mejora de restaurantes; Centro de reciclaje y descontaminación de vehículos; Radio; Taller textil; Compras de maquinaria para la modernización de empresas; Proyectos de modernización informática para las pymes en general, entre otras. En total, se ha apoyado casi un centenar de proyectos.

La **Valorización de la producción agraria** se ha centrado principalmente en el apoyo al sector del olivar. Así, se han ampliado, mejorado y modernizado gran parte de las Cooperativas de aceituna de la Comarca; se han aprobado proyectos de almazaras y envasadoras de aceite; y se ha apoyado al Consejo Regulador de Denominación de Origen de Aceite de Oliva Virgen Gata-Hurdes. A su vez, se han auxiliado proyectos agroindustriales como queserías, granja de huevos ecológicos, conservas y encurtidos, y un matadero municipal. Alrededor de 20 proyectos han tenido apoyo en esta fase.

Acciones medioambientales y de mejora del entorno, todas ellas de carácter no productivos se han dirigido a mejorar nuestro entorno natural y patrimonial, incidiendo en la mejora de parajes turísticos (acondicionamientos de entornos, zonas de ocio, piscinas, centro de interpretación turística, mejora de áreas degradadas, etc...) y en la conservación de nuestro patrimonio arquitectónico. Al tratarse de acciones no productivas, los beneficiarios han sido las entidades locales. Desde Adisgata, dentro de esta medida se han aprobado estudios sobre Polución Estética; Normativa de Entornos Urbanos; Un proyecto de señalización de senderos; Y campañas de educación ambiental, acciones de promoción, como el libro sobre plantas y árboles singulares, etc...

En el ámbito de la **Cooperación transnacional** las acciones de cooperación se han desarrollado desde el propio Grupo de Acción Local en colaboración con nuestros vecinos portugueses principalmente. El objetivo principal de todas ellas es el acercamiento y la puesta en común de proyectos de desarrollo de forma conjunta que favorezcan el intercambio y la cooperación entre ambos países. Los logros más visibles de esta cooperación son los referidos a la consolidación de la Feria Rayana y la Asociación La Raya/A Raia.

Otras acciones a destacar dentro de esta medida son las siguientes:

- Intercambio de empresarios de Sierra de Gata, Moraleja y Vegaviana y de las Juntas de Fregesias de Monfortinho. Cilleros.
- Convivencia Rayana de Mujeres. Cilleros.
- Convivio magosto en Monfortinho.
- Etc...

La **inversión total de este Programa alcanzó los 1.308.274.234 millones** de pesetas, financiados del siguiente modo: Unión Europea: 513.825.174 ptas. Administraciones nacionales: 322.204.529 ptas. y Privado: 472.147.531 ptas.

YOUTHSTAR

El **Programa Youthstar**, gestionado también por Adisgata, constituye una iniciativa dirigida a jóvenes entre 16 y 20 años. La apuesta de Adisgata por este proyecto se enmarca en el conjunto de acciones sociocomunitarias, con énfasis en este grupo de población por ser uno de los colectivos con mayores necesidades en nuestra comarca. Se desarrolló entre los años 1996 y 1997, contemplando medidas de formación encaminadas a la inserción laboral en diversos sectores de actividad, que se tradujeron en los cursos siguientes:

- Artesanía del Cuero. 300 horas.
- Guías de la naturaleza. 300 horas.
- Agroturismo. 300 horas.
- Conservas vegetales. 300 horas.
- Restauración paisajística. 300 horas.
- Albañilería. 300 horas.
- Carpintería. 300 horas.
- Quesos Artesanos. 300 horas.
- Actividades lúdico-deportivas. 300 horas.
- Respostería. 300 horas.
- Olivicultura. 150 horas.

El programa se completó con un intercambio de formadores y técnicos entre nuestro grupo y otros de Alemania, Francia, Italia y Portugal. Se evaluó su impacto en la población joven, los resultados obtenidos y se hicieron propuestas de intervención con este colectivo.

ACCIONES COMPLEMENTARIAS

El Plan de Desarrollo Rural diseñado y puesto en práctica desde Adisgata se completó con las siguientes medidas, dirigidas a completar el Plan Formativo y a apoyar a los distintos sectores empresariales y sociales de nuestra comarca.

Cursos organizados a través del Fondo Social Europeo.

- Curso de Agricultura Ecológica (200 horas). 1993.
- Curso de Olivicultura Moderna (200 horas). 1993.

- _ Curso de Gastronomía y Restauración (300 horas). 1994.
- _ Curso de Gestión de Empresas de Servicios (300 horas). 1994.
- _ Curso de Agentes de Desarrollo Local (300 horas). 1995.
- _ Curso de Monitor Polideportivo de Base (300 horas). 1995.
- _ Curso de Elaboración de Quesos Artesanos (300 horas). 1995.
- _ Curso de Reciclaje de Residuos (300 horas). 1995.
- _ Curso de Viverismo (300 horas). 1995.
- _ Curso de Reforestación (300 horas). 1995.
- _ Elaborador de Conservas Vegetales (300 horas) 1997.
- _ Curso de Gerencia de PYMES en Hostelería. (300 horas). 1997.

Plan Futures.

El Plan Futures promovido por Adisgata, se centró en el fomento y promoción del sector turístico de Sierra de Gata. Se desarrolló durante 1993, 1994 y 1996.

Su principal objetivo se centra en cualificación y formación de recursos humanos en el sector turístico; innovación y fortalecimiento del tejido empresarial; sensibilización y difusión del plan marco.

Acciones ejecutadas:

- Estudio de la situación del mercado.
- Cursos de artesanía tradicional, guías de la naturaleza, Gestión de Empresa Turísticas y Hostelería y Gastronomía.
- Campañas de promoción de productos de la comarca.
- Ayuda a al gerencia de empresas y promotores turísticos.
- Situación de vías pecuarias.
- Catalogación de parajes turísticos.
- Situación del patrimonio inmobiliario.
- Senderos y señalización.
- Estudio y acondicionamiento de puntos de degustación.
- Campañas de sensibilización sobre potenciales turísticos en la comarca.
- Promoción de la oferta turística a través de una empresa de servicios.
- Plan de modernización e innovación turística: Manual de calidad y módulos de formación.
- Fomento de nuevos productos turísticos. Apoyo a la creación de soportes de publicidad.
- Plan de promoción, marketin y comercialización. Central de reservas.
- Plan de mejora de la excelencia turística. Proyecto de eliminación de la polución estética, señalización de recursos turísticos, difusión de manual de calidad, normativas para entornos urbanos y espacios naturales, y campaña de sensibilización turística.

Cursos de Portugués.

Dentro del Programa de Cooperación Transnacional y financiados por el Gabinete de Iniciativas Comunitarias, Adisgata ha coordinado los siguientes cursos de Portugués:

- _ Curso de Lengua Portuguesa, Nivel Medio. 1999.
- _ Curso de Lengua Portuguesa. 65 horas lectivas. 1998.
- _ Curso de Lengua Portuguesa. 90 horas lectivas. 2000.
- _ Curso de Iniciación al Portugués empresarial. 90 horas lectivas. 2001.
- _ Curso de Lengua y Cultura Portuguesa. 40 horas. 2001.

Otros cursos y acciones de formación:

- _ Curso de poda. 200 horas lectivas. 1993.
- _ Curso de Cultivo del Cerezo. 15 horas lectivas. 1993.
- _ Curso de Cata de Aceite (15 horas). 1994.
- _ Curso de Porcino Ibérico (100 horas). 1995.
- _ Curso de Gerente de Pymes en Hostelería. 300 horas de duración. 1998. Financiado por la Junta de Extremadura.
- _ Curso de Arquitectura y Decoración. 40 horas de duración. 1999. Financiado por la Junta de Extremadura.
- _ Curso de Horticultor. 300 horas. 1999. Financiado por la Junta de Extremadura.
- _ Curso de Formación y recicle "Office 2000". 60 horas de duración. 2001.
- _ Itinerarios de Formación en: HORTICULTURA y OLEICULTURA. Planes formativos desarrollados bilateralmente entre Adisgata y la cooperativa "San Damaso" de Valverde del Fresno y la cooperativa "UCONOR" de Moraleja respectivamente. 350 horas. 2000 y 2001
- _ Curso de Formación de Productores. 50 horas. Financiado por la Junta de Extremadura. 2001.

Programas de Preinserción Ocupacional, dirigida a la población adulta con los objetivos de alfabetización y la obtención del título oficial de Graduado Escolar. Estos programas se ejecutaron a lo largo de 2 años. El primer año (1994) se impartió en tres localidades, y el segundo (1995) en 12 localidades. A partir de aquí pasaron a ser ejecutados por los propios Ayuntamiento.

Escuelas Taller y Casas de Oficio. Adisgata ha promovido dos proyectos de Escuelas Taller y uno de Casa de Oficios. Además, se encargó de su coordinación y seguimiento.

- _ Escuela Taller Valle del Arrago, ubicada en Cadalso con 4 talleres. Albañilería, Carpintería, Restauración paisajística y Reforestación. Finalizó en junio de 1996.
- _ Casa de Oficios de Sierra de Gata, ubicada en Cilleros con 3 talleres: Actividades turísticas, Restauración paisajística y Reciclaje. Finalizó en mayo del 1996.
- _ Escuela Taller Sierra de Jálama, ubicada en Cilleros con 4 talleres. Reforestación, Carpintería, Albañilería y Agricultura Ecológica. Finalizó en mayo de 1998.

Programa Pueblos.

Dirigido a la población joven de nuestra Comarca, se encuadró dentro de las acciones de dinamización social para jóvenes de zonas rurales de Extremadura, de la Dirección General de Juventud de la Junta de Extremadura y fue cofinanciado por la I.C. Leader II. Las acciones puestas en marcha fueron:

- _ Curso de monitores de ocio y tiempo libre.
- _ Proyecto de informadores de juventud.
- _ Proyecto de consejo comarcal de juventud.
- _ Proyecto de ocio y tiempo libre en las Casas de Cultura.
- _ Jornadas de Jóvenes. En Moraleja y Cadalso.

El proyecto se desarrollo en todos los pueblos de nuestra geografía y en él participaron alrededor de 500 jóvenes. Su duración fue de 6 meses en 1999.

Programa de Dinamización Deportiva municipal.

Este programa cuyo beneficiario es la Mancomunidad de Municipios de Sierra de Gata, se elabora y coordina desde Adisgata. Su objetivo es el fomento y desarrollo de las actividades deportivas en las instalaciones públicas de las entidades locales, al objeto de conseguir unificar sus recursos para un mejor aprovechamiento de los mismos y su puesta a disposición de los ciudadanos.

El programa está cofinanciado por los Ayuntamientos de la Mancomunidad de Sierra de Gata, la Consejería de Educación, Ciencia y Tecnología de la Junta de Extremadura y la Diputación Provincial de Cáceres. En personal contratado es de 5 técnicos deportivos. Se viene desarrollando desde el año 1997 hasta hoy.

Liga de Fútbol Sala.

Se proyectó como un plan de dinamización juvenil, reforzando e impulsando la creación de asociaciones deportivas en todos los municipios de la Comarca. La organización, coordinación y seguimiento se llevan a cabo desde Adisgata con la colaboración de todas las asociaciones. El impacto de este Programa en la población joven se puede cuantificar con la creación de 12 asociaciones deportivas que integran un número aproximado de 600 jóvenes. Este año se celebra su décima edición.

Proyecto Raíces.

Proyecto enmarcado dentro del Programa "Conservar/Recuperar Raíces" desarrollado por la Consejería de Bienestar Social de la Junta de Extremadura y cofinanciado por la I.C. Leader II. El objetivo fue realizar actuaciones que fomenten las relaciones entre los municipios de la Comarca y sus emigrantes establecidos en otras Comunidades Autónomas de España. Se llevó a cabo una amplia representación de nuestros productos locales, folklores, artesanías, turismo, etc... El Programa tuvo una emotiva acogida, fomentando el interés por estas actividades en toda la población extremeña que vive fuera. Se llevó a cabo en el 1999.

Proyecto sobre Fomento del Asociacionismo en el Sector Turístico.

Financiado por el INEM este proyecto ha supuesto un impulso al sector turístico en lo referente a la búsqueda de canales de promoción y comercialización del producto turístico. Tras una primera detección de necesidades y diagnóstico de la realidad (análisis DAFO), se elaboró, con la participación activa de todos los promotores y técnicos en la materia, una propuesta de intervención para su integración en el próximo programa de desarrollo. Su ejecución fue en el año 2001.

Proyecto de relación interempresarial del pequeño y mediano comercio: INTERCOM SIERRA DE GATA.

Financiado por la Dirección General de Promoción Empresarial e Industrial de la Junta de Extremadura (Decreto 103/2001 de 10 de julio) se trata de un proyecto enmarcado dentro del Plan de Promoción de la Competitividad e Innovación Empresarial de las Pymes extremeñas. El proyecto está en fase de ejecución, habiéndose iniciado en diciembre del 2001.

Los objetivos de este proyecto son:

1. Fomentar la cooperación entre estas empresas y potenciar su integración en organizaciones interempresariales y estructuras organizativas de rango superior.
2. Fomentar el asociacionismo en los distintos sectores empresariales.

3. Dotar a las empresas de soportes informáticos (software y hardware) para conseguir una interconexión entre ellas, facilitando la implantación de utilización de los servicios telemáticos (comercio electrónico).

El proyecto se plantea en un espacio temporal de tres años, estructurado en tres fases:

1. Gestación de la innovación.
2. Implantación de sistemas de gestión de la innovación en las Pymes.
3. Consolidación del proceso de innovación en el tejido empresarial.

En la actualidad se está ejecutando la primera fase, con el principal objetivo de elaborar un diagnóstico de la posición competitiva de las empresas y especialmente de su situación frente a la innovación. Con ello se identificarán sus puntos fuertes y débiles, así como las fortalezas y amenazas a las que se enfrenta en el mercado.

Por otro lado, y dentro de esta primera fase, se captarán oportunidades y necesidades en la comarca de empresas o servicios e industrias auxiliares que puedan desembocar en nuevos proyectos empresariales.

CONVENIOS Y PROTOCOLOS

Para culminar las actividades promovidas por Adisgata relacionadas con Desarrollo Rural y enmarcadas dentro de las acciones de cooperación transnacional y transregional, describimos los principales convenios y protocolos firmados con distintas organizaciones, instituciones, universidades, y otros organismos públicos y privados.